

Éditorial

Pierre Pilorge
Associé Ernst & Young



Consultant, un vrai métier pour un ingénieur ?

Le terme de consultant cache une telle diversité d'activités que ce numéro de Signaux a choisi la seule bonne manière d'en parler : à travers des exemples. Le panorama est donc forcément incomplet, mais par contre très concret !

Avouez que si vous proposez ce métier à un élève de 2nde qui commence à réfléchir à son orientation après bac, le déclenchement d'une passion soudaine n'est pas totalement garanti. Il risque de songer d'abord au sportif en pré-retraite qui commente le sport à la télé plutôt qu'au consultant en stratégie de marchés, en image, en management d'entreprise, en systèmes d'information ou encore en ressources humaines. Qu'est-ce que ces derniers ont donc en commun ? sans doute le souci de proposer et d'accompagner les changements dans le fonctionnement des entreprises.

C'est vrai que ce métier, comme beaucoup d'autres, ne s'apprend pas en tant que tel dans les écoles, mais il requiert des compétences que la formation d'ingénieur s'attache clairement à développer, au delà des compétences techniques et scientifiques pures.

Je voudrais souligner notamment :

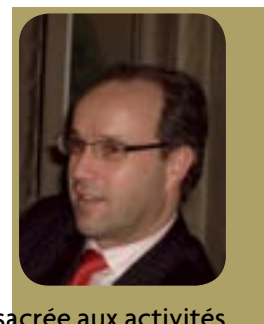
- ◇ L'approche «projet»: elle manque si cruellement au fonctionnement de plus en plus global de nombre d'entreprises, trop souvent cloisonnées par leur découpage organisationnel.
- ◇ L'écoute: le consultant n'est pas celui qui est plus intelligent que celui qu'il conseille, mais par son écoute, par son regard externe sur le problème posé, il peut concevoir une solution adaptée, ou plus modestement, proposer le chemin le plus réaliste pour aller vers la solution déjà pressentie par ses interlocuteurs.
- ◇ La mise à jour permanente de ses compétences: savoir se former et s'informer pour être capable d'anticiper les évolutions à venir dans son domaine et préparer l'entreprise à y faire face.

C'est la plus grande récompense du consultant, et souvent sa motivation première: la diversité des expériences auxquelles il est confronté, et la diversité des interlocuteurs et des entreprises qu'il côtoie.

Exigent, mais passionnant ! Dès lors, un vrai métier pour un ingénieur.

Le mot du président

Bruno de la Porte
Président de l'AAEISEP



Après les technologies de l'information, le secteur « Etudes/Audit/Conseil » est le second recruteur des promotions sortantes de l'ISEP. Il nous a alors semblé important, au sein de l'association des anciens ISEP, de témoigner sur les métiers et activités qu'offrirait ce secteur.

Ce secteur toujours très dynamique, intéresse aussi bien les entreprises que les étudiants, en partie pour les dimensions création et entrepreneuriat qui sont requises.

Avec cette revue, totalement consacrée aux activités de conseil, nous entrons dans les méandres de ces métiers et, fournirons aux anciens un aperçu vivant du quotidien de nos ingénieurs et consultants travaillant sur ces activités.

Nous espérons que cela donnera l'envie à d'autres de prendre la plume pour témoigner, à leur tour, sur leur activité professionnelle.